# 特別セミナーご案内



# 私 学 の 中 間 管 理 職 研 修 会

~ これからの私学中間管理職に求められるマネジメントの基本を学ぶ~

日 時

2023 年 7 月 6 日 (木) 10:00 ~ 17:00 (受付 9時より)

会場

東京ガーデンパレス 東京都文京区湯島 1-7-5 TEL. 03-3813-6211

参加料

会員:15,400 円/一般:24,200 円(資料代、昼食代、消費税含む)

※ 録画・DVD の提供はいたしません。

定員

50名

対象

大学・短大・高校・専門学校の事務職員

## プログラムと講師略歴

**■** 10:00 **~** 17:00

# これからの私学中間管理職に求められるマネジメントの基本を学ぶ

ごとう かつみ

**五藤 勝三**氏 〔組織・人材開発コンサルタント/元学校法人関西大学 法人本部長〕

#### I 私学を取り巻く環境

- 1. 急速に変化する環境
- 2. 学校の教育方法・内容の変化
- 3. パラダイムシフト時のマネジメント

## Ⅱ 私学中間管理職に求めれるマネジメント

- 1. 中間管理職の立場と役割
- 2. 中間管理職のミッション
- 3. マネージャー像の変化

#### Ⅲ 部下の指導・育成

- 1. これからの部下指導・育成
- 2. 指導・育成時のコミュニケーション
- 3. 変化対応力の開発育成
- 4. 組織(学校)で活躍するために必要なスキル
- 5. 学校職員として身に付けるべき知識等

## **Ⅳ** 中間管理職に求められるコミュニケーションカ

- 1. コミュニケーションとは
- 2. コミュニケーションを図るときのポイントと留意点

- V 部下のモチベーション・マネジメント
  - 1. モチベーション・マネジメントとは
  - 2. モチベーション・マネジメントの方法
  - 3. モチベーション・マネジメントによるメリット

#### VI 中間管理職のその他のマネジメントの留意点

- 1. 働き方改革への対応
- 2. メンタルヘルス・マネジメント
- 3. ハラスメントを防止するために

#### **VII** まとめ

- 1. マネジメントに完璧はない
- 2. 部下の自発的・自律的行動を促す
- 3. 部下のモチベーションをマネジメントする
- 4. 常に学校(組織)の将来を見据える
- 5. まず、部下との対話から始める職場づくり

### ※ 本セミナーは、講師による講演だけでなく、ワークショップも取り入れた形式のセミナーとなります。

関西大学法学部を卒業後、関西大学に就職。人事課長、学生サービス事務局長、総務局長、法人本部長、常任理事を歴任し、2020 年 3 月関西大学を定年退職。2012 年 8 月~2020 年 3 月㈱関大パンセ代表取締役社長。現在は一般社団法人日本産業カウンセラー協会関西支部副支部長、同協会認定講師として活躍中。2021 年 3 月関西大学大学院博士課程前期課程ガバナンス研究科修了

元日本私立大学連盟「職員総合研修」、「アドミニストレータ研修」運営委員、元大学行政管理学会 理事・常務理事。 著書に「(正)(続)大学職員のための人材育成のヒント」(関西学院大学出版会・共著)等がある。

## 本セミナーの概要

新型コロナウィルスの感染状況が緩和されつつあります。私学における業務について活気を取り戻しつつあります。しかし、コロナ禍を契機として、日常生活と共に仕事の在り方(リモートワーク、コミュニケーション、遠隔授業等)が大きく変化してきています。

私学事務職員の職務につきましては、若年人口の減少に伴う受験生の減少、グローバル化の急速な進展、急激に進化するICT化に加えて、文科省等による教育等に係る課題提示等への対応、さらに働き方改革の実現など私学職員にとりましてはまさに課題山積の状態です。

このような環境・状況のなか、私学中間管理職にとりましては、上記の課題対応のほか所管業務の管理、部下の人材育成、モチベーションの管理などマネジメント活動、さらにはメンタルヘルス、ハラスメント、コンプライアンス対応など果たすべき役割・使命等が期待されています。

このセミナーでは、受講者者同士の討議等をも踏まえ、私学中間管理職が果たすべき役割や使命等について基本的な考え方を学んでいただく機会となればと考えています。

## 申 込 要 領

■ 申込方法 本会ホームページ「セミナー申込フォーム」からお申込みください。

または、Eメール (skkseminar@sikeiken.or.jp) FAX (06-6795-9930) をお送りください。

- ※お申込み後、参加証と請求書をお送りいたします。参加料は、銀行振り込みにてセミナー前日までにお願いいたします。
  - 領収証をご希望される場合はお申し出ください。
- ※ 申込書に記載された学園名、ご住所、役職名、ご氏名等の個人情報は、参加証・請求書・領収書等の発送のために使用します。
- 申込締切 6月27日(木)(但し、定員になり次第締め切らせて頂きますので、お早目にお申込みください。)
- お問合わせ 公益社団法人私学経営研究会 TEL. 06-6795-9969
- 東京会場 東京ガーデンパレス 東京都文京区湯島1-7-5 TEL.03-3813-6211

FA)	K : (06	6795-9930		を申込書 ウロウェ			職	研	修	会		
学校沿	去人名								会	:員・		n. X
所在: TEL Email	<i>.</i> :								(いずれ	1か選択	の送付方 ) □郵:	
No.		部署・役職名			ご ほ	モ 名				参力	1 料	
	参											
	加着						 					名分
	-											円